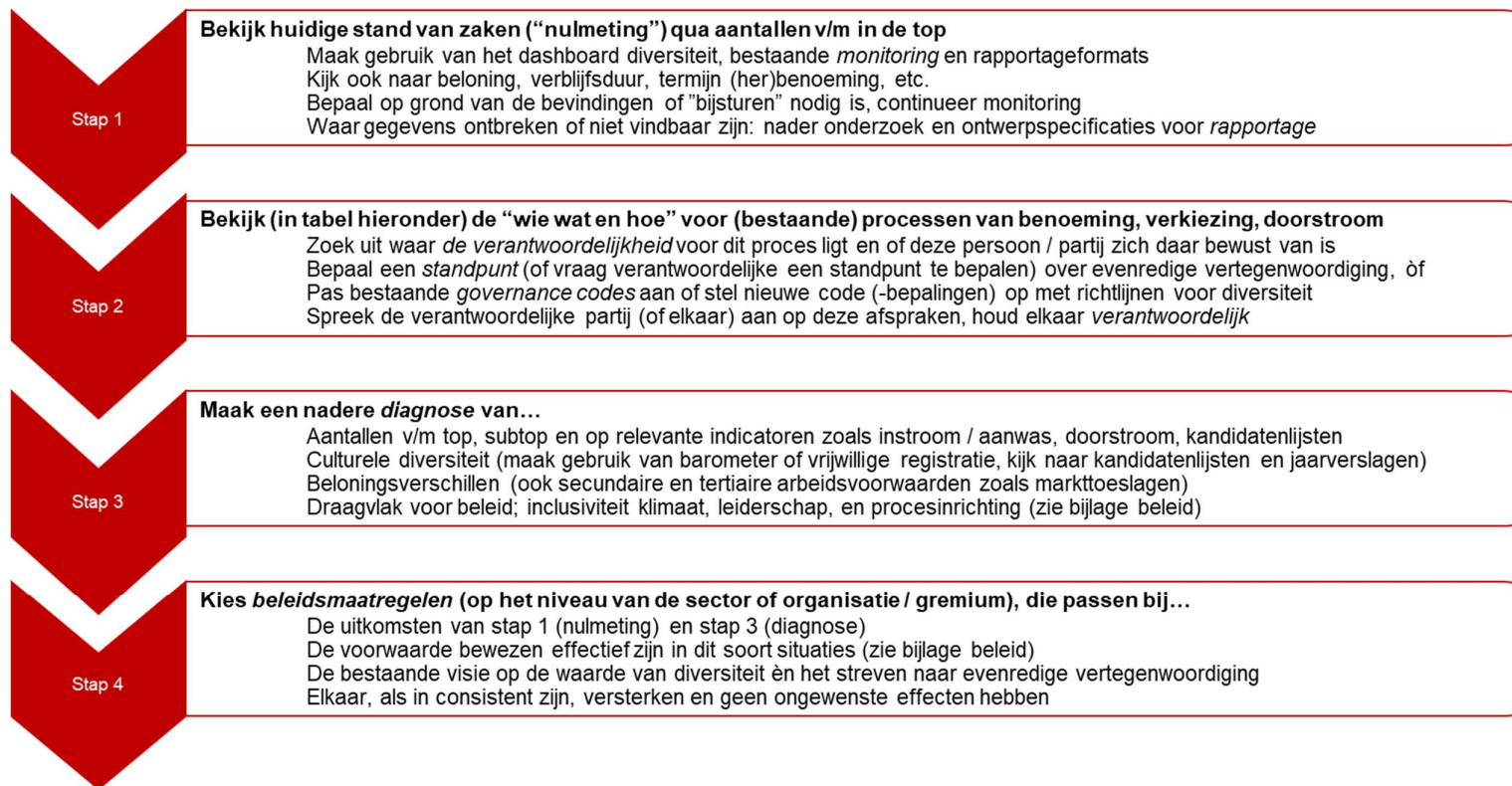


Inlegvel Rapportage Adviesgroep Vinkenburg

Figuur 1 Stappenplan advies evenredige vertegenwoordiging (v/m) in de top van de (semi-)publieke sector



Overzichtstabel behorend bij inlegvel

Orgaan	Wie bepaalt benoeming	Advies	Wat en hoe?	Concretisering en aanscherping
Publiekrechtelijk vormgegeven organen				
Tweede Kamer, Eerste kamer, Gemeenteraad, Provinciale Staten	Burger/politieke partijen	Politieke partijen	Code Goed Openbaar Bestuur, kieslijst	
Kabinet	Tweede Kamer, politieke partijen	Tweede Kamer, politieke partijen	Code Goed Openbaar Bestuur	
College van burgemeester en wethouders	Gemeenteraad, politieke partijen	Gemeenteraad, politieke partijen	Code Goed Openbaar Bestuur	Code Goed Openbaar Bestuur
College van Gedeputeerde Staten	Provinciale staten, politieke partijen	Provinciale staten, politieke partijen	Code Goed Openbaar Bestuur	<ul style="list-style-type: none"> • Afkomstig uit 2009 • Principes te algemeen • Verder concretiseren
Gemeentelijke en provinciale bestuurscommissies	Colleges B&W / GS	Colleges B&W / GS	Code Goed Openbaar Bestuur, voorlichting VNG	<ul style="list-style-type: none"> • Richtlijn nodig voor diversiteit en gelijke vertegenwoordiging
Bestuur gemeenschappelijke regeling	Gemeenteraad	Gemeenteraad	Code Goed Openbaar Bestuur, voorlichting VNG	
Openbare lichamen voor beroep, algemeen bestuur	Kiezer (leden)	Kiezer (leden)	Code Goed Openbaar Bestuur	Streefcijfers hanteren bij benoemingen, ook op kieslijsten en kandidatenlijsten
Openbare lichamen voor beroep, algemeen bestuur	Algemeen bestuur	Algemeen bestuur	Code Goed Openbaar Bestuur	
Raad van State	Kabinet	Kabinet	Kabinetsstandpunt	
Adviesorganen	Kabinet	Kabinet	Kabinetsstandpunt	
Algemene rekenkamer	Kabinet	Kabinet	Kabinetsstandpunt	

Orgaan	Wie bepaalt benoeming	Advies	Wat en hoe?	Concretisering en aanscherping
Zelfstandige bestuursorganen				
met rechtspersoonlijkheid; als één orgaan	Kabinet	Kabinet	Kabinetsstandpunt	
met rechtspersoonlijkheid; meerdere organen; bestuur	Kabinet, evt. Raad van Toezicht	Kabinet, evt. Raad van Toezicht	Kabinetsstandpunt, profielschets RvT	HPV-Code Goed Bestuur Publieke Dienstverleners
meerdere organen; Raad van Advies/Raad van toezicht	Kabinet	Kabinet	Kabinetsstandpunt	<ul style="list-style-type: none"> Afkomstig uit 2004, 2015 Codes zijn een slag concreter dan voor het publieke domein, maar nog steeds vrij algemeen
zonder rechtspersoonlijkheid; het (zelfstandig bestuurs)orgaan zelf	Kabinet	Kabinet	Kabinetsstandpunt	
Privaatrechtelijk vormgegeven overheid				
Privaatrechtelijke rechtspersonen met openbaar gezag; 'deeltijd zbo' (commerciële bedrijven (APK-keurders c.a.)	Blijven buiten beschouwing			Vrijwillige conformatie aan de Nederlandse Corporate Governance Code <ul style="list-style-type: none"> Voorstel voor aanscherping 2020: pas toe en leg uit
Privaatrechtelijke rechtspersonen met openbaar gezag; 'voltijd zbo' (DNB, AFM etc.), bestuur	Kabinet, evt. RvC, Raad van Toezicht	Kabinet, evt. RvC Raad van Toezicht	Kabinetsstandpunt, profielschets RvC/RvT	Of;
Privaatrechtelijke rechtspersonen met openbaar gezag; 'voltijd zbo' (DNB, AFM etc.), RvT/RvC	Kabinet	Kabinet	Kabinetsstandpunt	Eigen afspraken/beleid

Orgaan	Wie bepaalt benoeming	Advies	Wat en hoe?	Concretisering en aanscherping
Maatschappelijke organisaties				
Privaatrechtelijke rechtspersonen (relatief veel stichtingen) met een zelfstandig bestuur/intern toezicht (governance)	Krachtenveld van diverse stakeholders	Intern bestuur/toezicht	Code, profielschets	Totaal van 173 sectorspecifieke governance codes
RvT stichtingen	Intern bestuur/toezicht, krachtenveld van diverse stakeholders	Intern bestuur/toezicht ¹	Code, profielschets	<ul style="list-style-type: none"> Op veel plekken aanscherping nodig rond diversiteit en gelijke vertegenwoordiging Codes in de zorg zijn een 'good practice' voorbeeld
RvT openbare scholen	Gemeenten, krachtenveld van diverse stakeholders	Gemeenten	Code, profielschets	Voor benoemingen vele varianten:
RvT/RvC verenigingen	Algemene ledenvergadering, externe invloeden ²	Algemene ledenvergadering	Code, profielschets, fit- en proper test	<ul style="list-style-type: none"> Gecontroleerde coöptatie Voordrachtsrecht Adviesrecht

Overzicht instellingen en organen

Afgeleid uit hoofdstuk 3 van de adviesrapportage (overzicht instellingen/organen, verantwoordelijke actoren, bestaande processen van benoeming en verkiezing) en hoofdstuk 5 van de rapportage (codes)

- Kolom 1 organen zijn geordend naar de mate van afstand tot de overheid (van weinig tot veel afstand);
- Kolom 2 wie bepaalt de benoeming betreft juridisch dan wel in de praktijk;
- Kolom 3 titel advies betekent wie adviseert over de benoeming;
- Kolom 4 betreft de aard van de processen : verkiezing, benoeming;
- Kolom 5 betreft de ruimte voor concretisering en aanscherping van codes op het thema diversiteit en gelijke of evenredige vertegenwoordiging.

¹ In veel situaties coöptatie, in andere gevallen externe werving.

² Externe invloeden, zoals fit & proper test van de DNB bij woningcorporaties, pensioenfondsen, etc.